

Strategie rozvoje Technické fakulty 2016 - 2020

Vize fakulty:

TF se stane fakultou pokrývajícím vzdělávacím procesem, výzkumnou činností a mezinárodní spoluprací potřeby globalizované společnosti s ohledem na trvale udržitelný rozvoj.

Mise fakulty:

TF ČZU v Praze posílí své postavení v rámci významné a vyhledávané výzkumné univerzity v evropském vzdělávacím prostoru s náročným, ale stále lidským přístupem ke studentům. Výběrem kvalifikovaných team leaderů pro tvorbu vysoce výkonných týmů v oblasti VaV s dopadem i do pedagogické oblasti se fakulta stane předním pracovištěm v rámci ČR. V oblasti vzdělávání a vědy chce TF být i nadále důstojným partnerem předním pracovištím nejen v Evropě i ve světě. Aktualizací a modernizací výuky zaměřené na tvůrčí inženýrské schopnosti chce fakulta i nadále rozvíjet a vytvářet atraktivní studijní programy. V oblasti výzkumu a inovací chce udržet a posílit své postavení na čele spolupráce s průmyslovou sférou i veřejnou správou, vytvářet podmínky pro růst inovačního potenciálu a další tvůrčí činnosti, transferu technologií i znalostí pro společnost. Zvýšení konkurenceschopnosti spatřuje fakulta v prohloubení spolupráce s vybranými špičkovými univerzitami, zejména pražskými a aplikační sférou. Fakulta bude vytvářet odpovědné vědomí o nezpochybnitelné nutnosti podpory technického vzdělávání i vědy a výzkumu v technických oborech spojených s trvale udržitelným rozvojem v rámci agropotravinářského komplexu, dopravy a odpadovém hospodářství.

Cíle vzdělávacích procesů

TF bude i nadále nabízet studijní programy ve všech formách studia (prezenční a kombinované). Ve vzdělávacích procesech bude kladen velký důraz na vysokou kvalitu bakalářského i navazujícího magisterského studia a zejména pak studia doktorského, u kterého budou požadovány výstupy v podobě kvalitních doktorských disertačních prací, doplněných publikacemi v prestižních vědeckých časopisech. TF bude usilovat o zvýšený podíl kvalitních zahraničních studentů i o účast zahraničních odborníků ve výuce. Budou podporovány mezinárodní týmy odborníků, které se budou podílet i na specializovaných částech studijních programů. V součinnosti s Radou pro spolupráci s praxí TF budou průběžně inovovány studijní programy včetně rozšíření podílu cílených praxí studentů. V rámci zvyšování odborných jazykových znalostí studentů budou do volitelných předmětů programů vyučovaných v češtině zařazovány předměty z anglicky vyučovaných programů.

Cíle procesů výzkumu a vývoje

Na fakultě bude nadále docházet ke zlepšování prostředí, podpoře a rozvoji činnosti vědeckých týmů, zejména týmů pracujících v rámci stávajících výzkumných projektů. TF bude v souvislosti s novými možnostmi a potřebami v základním a aplikovaném výzkumu i v oblasti inovací vytvářet nová výzkumná centra, a to v úzké spolupráci s veřejnými výzkumnými organizacemi v České republice, dalšími univerzitami v ČR i v zahraničí a rovněž ve spolupráci s průmyslovým výzkumem a podniky v ČR i v zahraničí. Fakulta bude podporovat co nejvyšší podíl účasti týmů na projektech národní i mezinárodní vědecké spolupráce financovaných poskytovateli jak v ČR, tak i v EU. Na výzkumných projektech se postupně budou výrazně vyšší měrou podílet i studenti Bc. a NMgr. stupně. Bude se zvyšovat podíl smluvního výzkumu požadovaného aplikační sférou.

TF se bude starat o efektivní komercializaci výsledků výzkumu v aplikační sféře i o zavedení nových technologií do běžné praxe. TF chápe inovační snahy jako podporu novým technickým řešením a projektům s potenciálním kladným dopadem na prvovýrobu, zpracovatelský průmysl i terciární sféru.

Hodnotící a kontrolní procesy

TF bude rozvíjet pravidelné postupy hodnocení hlavních procesů a vyvozovat z jejich výsledků závěry jako podporu manažerského rozhodování na všech úrovních řízení.

TF bude rozvíjet i pravidelná hodnocení podpůrných procesů s cílem jejich průběžné transformace tak, aby jejich služby optimálně odpovídaly měnícím se potřebám plnění cílů hlavních procesů.

Strategický plán

TF bude posilovat životaschopnost vědeckých týmů, růst jejich kompetencí a respekt v rámci ČR i zahraničí. Fakulta bude i nadále spolupracovat a kultivovat úzké styky s předními zahraničními univerzitami a vědecko-výzkumnými pracovišti.

Naplnění vize v oblasti vzdělávací a výzkumné činnosti vyžaduje nejen jejich vysokou kvalitu, vycházející ze spolupráce jednotlivých součástí uvnitř univerzity, ale také účinnou spolupráci s domácími a zahraničními partnery v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu. Nedílnou součástí tohoto úsilí je internacionalizace vzdělávání, vědy a výzkumu, tj. výměna špičkových pedagogických a výzkumných pracovníků, úzká spolupráce se zahraničními univerzitami včetně výměny a mobility studentů.

Strategický plán pro oblast kvality a relevance

Pro průběžné zvyšování kvality a relevance studijních programů bude TF systematicky podporovat následující činnosti:

- Operativní marketingový průzkum zájmu o studium na TF v rámci celé ČR.
- Důsledné uplatňování skladby bakalářských studijních programů s cílem dosáhnout horizontální prostupnosti oborů a vyššího zájmu studentů o studium.

- Odpovídající informovaností o navazujícím magisterském studiu na TF získávání kvalitních uchazečů mezi absolventy bakalářského studia nejen z fakulty, ale i z jiných domácích a zahraničních univerzit.
- Prohlubování systému hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

Progresivní formy a metody vzdělávání

TF bude i nadále podporovat:

- Programovou orientaci na moderní komunikační a výukové technologie (e-learning, e-teaching) a to zejména po obsahové stránce elektronicky sdílených výukových podkladů.
- Informovanost studentů o poptávce po absolventech na domácím i zahraničním trhu pracovních sil, o možnostech získání stipendia z průmyslových a podnikatelských institucí, možnostech absolvování praxe a další.
- Účast významných vědců a pedagogů ze zahraničních vysokých škol na krátkodobých i dlouhodobých stážích a jejich spolupráci na projektech, aby zejména doktorandi mohli získávat nové znalosti a zkušenosti ze zahraničních pracovišť.
- Ověřování efektivity vzdělávacího procesu průzkumem úspěšnosti absolventů a jejich uplatnění v delším období po absolvování TF
- Prohlubování spolupráce s ostatními významnými institucemi a průmyslem formou společných výzkumných projektů, vzájemná výměna odborníků a realizace studentských prací a praxí v partnerských organizacích a podnicích.

Výzkum, vývoj a inovace

V oblasti výzkumu, vývoje a inovací bude:

- Využívat mezinárodních vědeckých programů k posilování role TF ve vědeckém světě ve všech oblastech, ve kterých je výzkum excelentní či na světově srovnatelné úrovni. Tyto oblasti identifikovat a cíleně podporovat.
- Dále rozvíjet mezinárodní spolupráci TF v rámci výzkumných projektů a grantů v rámci EU i s dalšími zeměmi. Podporovat zapojení týmů do těchto projektů.
- Podporovat transfer výsledků výzkumu do praxe.

Strategický plán pro oblast otevřenosti a internacionalizace výuky

Strategickým cílem v této oblasti je:

- Prohlubování stávající kontaktů s partnerskými školami v novém integrovaném programu mobility EU společnou účastí na výzkumných programech a realizací výzkumných projektů.
- Zvyšování počtu zahraničních studentů, jak kmenových tak i krátkodobých mobilit.
- Vytvořit a akreditovat alespoň jeden „double degree“ studijní program.
- Zvyšovat dostupnost odborných informačních zdrojů v cizích jazycích a důsledněji je využívat ve výuce zejména profilujících předmětů.

Posílení horizontální spolupráce

V rámci posílení horizontální spolupráce a posílení integrity školy je cílem:

- Vytváření a realizace společných mezioborových a mezifakultních studijních programů a oborů.
- Spolupráce při řešení společných mezifakultních a mezikatedrových výzkumných projektů, společná účast na mezinárodních a externích výzkumných projektech a grantech.

Lidské zdroje

V oblasti lidských zdrojů:

- Vedení fakulty bude podporovat motivační program pro získávání mladých vědců a pedagogů pro práci ve vědeckých a pedagogických týmech.
- Vedení se bude věnovat odbornému i kvalifikačnímu růstu mladých kolegů.
- TF bude podporovat i vzdělávání neakademických zaměstnanců.

Řízení kvality

V oblasti řízení kvality bude TF:

- Definovat a hodnotit kvalitu probíhajících procesů výuky a jejich efektivitu. Procesy dělí na procesy hlavní – vzdělávací a výzkumná činnost a procesy podpůrné – administrativa a materiálová a procesní podpora.
- Prohlubovat efektivní systémy hodnocení kvality vzdělávací a výzkumné činnosti, respektující strategii hodnocení výstupů činností.
- Účinněji zapojovat studenty do systémů hodnocení kvality.

Strategický plán pro oblast investičního rozvoje

1. Optimalizace využití stávajících prostor v objektech tak, aby je bylo možné v maximální možné míře využít jako prostory sloužící pro výukovou a výzkumnou činnost.
2. Modernizace stávajících výukových prostor a objektů na úroveň odpovídající potřebám moderního vysokoškolského vzdělávání.
3. Zajištění odpovídající infrastruktury pro výzkumně vývojovou činnost zejména s využitím jednotlivých prioritních os operačních programů EU.

PRIORITNÍ CÍL 1: („Zajišťování kvality“) Vysoké školy budou hrát zásadní roli v zajišťování kvality svých činností.

Konkrétní cíle – vzdělávací činnost:

- Výuku, zejména profilových předmětů, zakládat na příkladech z praxe – vyučovat budou odborníci a akademičtí pracovníci s praktickými zkušenostmi.
- Zvyšovat kvalitu absolventů a to nejen jejich odborné znalosti, ale i jazykové schopnosti a připravenost pro praxi.
- Výuka musí sledovat trendy ve vnějším prostředí a pružně na ně reagovat.
- Zvyšovat kompetence mladých akademických pracovníků.
- Průběžně inovovat náplň a obsah jednotlivých studijních programů s ohledem na nové poznatky a potřeby aplikační sféry.
- Implementovat rozmanité a alternativní metody a formy výuky odpovídající potřebám studujících.
- Stabilizovat počet studentů s ohledem na demografický vývoj a zabezpečení odpovídajícího počtu akademických pracovníků, resp. snížení počtu studentů na jednoho akademického pracovníka.
- Odstranění duplicit některých činností na více pracovištích v rámci fakulty a univerzity.
- Užší spolupráce se středními školami, jejichž absolventi ve větších počtech studují na TF.
- Nadále rozvíjet všechny formy celoživotního vzdělávání, zejména odborné vzdělávací kurzy pro praxi.

Konkrétní cíle – vědecko-výzkumná činnost:

- Věnovat zásadní úsilí ke zkvalitnění doktorských studijních oborů. Jedná se zejména o kvalitní a perspektivní školitele a kvalitní výstupy v podobě disertačních prací, které budou podpořeny publikacemi v recenzovaných vědeckých časopisech s IF.
- Posílit výzkumné týmy vznikem nových post-doktorských pozic v počtu 1 až 3 na katedru/rok.
- Ustálit počet doktorandů na fakultě a zajistit jejich vysokou kvalitu a výkonnost v oblasti VaV.

- Zvýšit počet docentů a profesorů, zejména v nižších věkových kategoriích.
- Podporovat vytváření multidisciplinárních týmů napříč univerzitou.
- Zvyšovat produktivitu vědecko-výzkumných a inovačních aktivit vědecko-výzkumných pracovníků fakulty zejména cestou zvyšování kvality výstupů a vyrovnáváním rozdílů ve výkonnosti jednotlivých kateder tvorbou vědeckých týmů.

Konkrétní cíle – přímé společenské a odborné působení:

- Pravidelně provádět anketu mezi studenty a na jejím základě zlepšovat přístup k výuce i organizaci studia
- Na rozvoji studijních oborů důsledně pracovat spolu s externími partnery (transdisciplinarita). Společně tak řešit požadavky okolního prostředí – podniků, veřejné správy i neziskových organizací (požadavky na nové postupy, technologie, expertní analýzy a poradenství) takovým způsobem, který umožňuje zapojení studentů a v důsledku vede k optimalizaci obsahu výuky v jednotlivých předmětech.
- Posilovat odpovídajícími způsoby povědomí veřejnosti o přínosech a souvislostech výsledků činnosti fakulty ve vzdělávací i vědecko-výzkumné rovině.
- Posilovat kvalitu absolventů, která se projeví vysokým procentem zaměstnanosti se zřetelným podílem absolventů na vrcholových pozicích.

PRIORITNÍ CÍL 2: („Diverzita a dostupnost“) Vysoké školy budou nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání.

Konkrétní cíle – vzdělávací činnost:

- Vhodně sestavené studijní plány budou studentům umožňovat přecházet na jiný obor studia v rámci provázanosti oborů.
- Uplatnění kvalifikačních rámců.
- Přístup ke vzdělávání se bude nadále rozšiřovat pro cílovou skupinu studentů se sociálním znevýhodněním, pro studující se speciálními potřebami a netradiční studenty.
- Přizpůsobení nabízených studijních oborů podmínkám vnějšího prostředí.

Konkrétní cíle – vědecko-výzkumná činnost:

- Propojovat jednotlivé obory s výsledky výzkumu. Zachovat klasické univerzitní obory a vytvářet nové se specializací reflektující požadavky trhu a podnikatelských subjektů.

Konkrétní cíle – přímé společenské a odborné působení:

- Prezentovat nabídky vysokoškolského studia a zlepšovat dostupnost informací pro veřejnost.
- Posilovat celoživotní vzdělávání, umožňující zvyšování kvalifikace a odbornosti.
- Systematicky zlepšovat dostupnost relevantních a kvalitních informací pro uchazeče o studium. Posilovat odpovídající komunikaci se všemi skupinami aktérů.
- Poskytovat informace široké odborné veřejnosti formou Free Web Academy.
- Rozšířit možnosti kurzů v rámci ČŽV.
- Popularizovat nejlepší výstupy vědecké práce TF.

PRIORITNÍ CÍL 3: („Internacionalizace“) Výuka i tvůrčí činnosti vysokých škol budou mít zřetelný mezinárodní charakter.

Konkrétní cíle – vzdělávací činnost:

- Zvyšovat podíl studentů ze zahraničí (v kmenových studijních oborech, v rámci programů ERASMUS a dalších mezinárodních studentských mobilit)
- Zavedení Double Degree programu.
- Zvyšovat podíl zapojení zahraničních pedagogů do výuky.
- Podporovat vlastní studenty při studiu na zahraničních univerzitách a dosáhnout výjezdů do zahraničí u všech studentů doktorských studijních programů (minimálně na 4 týdny).
- Podporovat mobility pedagogů (výjezdy do zahraničí spojené s působením na zahraničních univerzitách).
- Pokračovat v tradici letních škol jak v rámci kampusu ČŽU tak pořádané v zahraničí.

Konkrétní cíle – vědecko-výzkumná činnost:

- Podporovat mezinárodní mobility v oblasti výzkumu, jak zahraniční stáže pro studenty DSP, tak vědecké pobyty pedagogů.
- Podporovat získávání zahraničních mladých vědeckých pracovníků pro dlouhodobější působení na TF.

- Vytvářet mezinárodní týmy jak v oblasti základního, tak v oblasti aplikovaného výzkumu.
- Zvyšovat podíl publikací v mezinárodních prestižních časopisech s IF.

Konkrétní cíle – přímé společenské a odborné působení:

- Rozšiřovat spolupráci s prestižními zahraničními vědecko-výzkumnými centry a mezinárodními sítěmi univerzit.
- Zintenzivnit komunikaci s absolventy, jejich zaměstnavateli a aplikační sférou.

PRIORITNÍ CÍL 4: („Relevance“) Vysoké školy budou ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů.

Konkrétní cíle – vzdělávací činnost:

- Rozvíjet ve výuce tzv. přenositelné kompetence, které zaměstnavatelé v ČR napříč odvětvími nejvíce vyžadují (viz Rámec rozvoje VŠ).
- Využívat intenzivně výsledků vědecko-výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a pro rozvoj regionů.

Konkrétní cíle – vědecko-výzkumná činnost:

- Monitorovat sektor zaměstnavatelské sféry a akceptovat jejich podněty s ohledem na výzkumnou a tvůrčí činnost.
- V oblasti aplikovaného výzkumu se orientovat na oblast zemědělství, potravinářství, životního prostředí, dopravy a technologiích zaměřených na udržitelný rozvoj a udržitelnost přírodních zdrojů nezbytných k produkci potravin.
- Zaměření vědecké činnosti fakulty musí mít reálný základ v aktuálních a budoucích potřebách vnějšího prostředí (včetně hlediska globálního).
- Aplikovaný výzkum směřovaný do privátní sféry - výzkum na zakázku.

Konkrétní cíle – přímé společenské a odborné působení:

- Aktivně vyhledávat nové oblasti spolupráce s praxí.
- Prohlubovat a rozšiřovat kontakty s absolventy, kteří získali zaměstnání a reflektovat jejich pohled na kvalitu studia a jeho využitelnost v aplikační sféře.
- Webový portál, který poskytne jednotlivým cílovým skupinám relevantní informace o dosahovaných výsledcích.

PRIORITNÍ CÍL 5: („Rozhodování založené na datech“) Řízení vysokoškolské politiky i samotných vysokých škol bude koncepční, transparentní a založené na datech.

Konkrétní cíle – vzdělávací činnost:

- Zkvalitňovat analytické nástroje pro pružný systém rozhodování a řízení vysoké školy. Tvorba a zkvalitňování databází pro potřeby reportingu, jako podpory pro rozhodování při řízení jednotlivých oblastí.
- Stimulovat pracoviště i jednotlivce těsnou vazbou přidělování finančních prostředků na kvalitní výstupy při respektování principů akademické svobody bádání.
- Tlak na stálé zvyšování kvality vědeckovýzkumné činnosti a zvyšování kvalifikace akademických pracovníků.
- Efektivní koordinaci investic vedoucí k rozvoji infrastruktury fakulty.
- Posilovat odpovědnost garantů jednotlivých úrovní vzdělávacího procesu za poskytovanou kvalitu, koordinace a aktualizace vzdělávacích aktivit s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe i pracovního trhu.

Konkrétní cíle – vědecko-výzkumná činnost:

- Podporovat relevantní a pravidelné hodnocení výsledků výzkumu a vývoje umožňující management vědy a výzkumu na všech úrovních řízení.
- Posilovat důraz na projektové řízení podle relevantních dat.
- Klást důraz na výběr kvalifikovaných team leaderů pro tvorbu výkonných týmů v oblasti vědy a výzkumu s dopadem do pedagogické oblasti.
- Podpora nadějných doktorandů a jejich zapojení do dlouhodobých zahraničních projektů.
- Striktní dodržování interních pravidel.

Konkrétní cíle – přímé společenské a odborné působení:

- Podpora aktivit odborně zaměřených studentských spolků.
- Zveřejňovat transparentně požadovaná data pro poskytovatele, pro orgány státní správy a pro marketingové účely.
- Zpřístupňovat výsledky pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti, posilovat kvalitnější informovanost o výsledcích fakulty.

PRIORITNÍ CÍL 6: („Efektivní financování“) Financování vysokých škol bude stabilní, transparentní a efektivní.

Konkrétní cíle – vzdělávací činnost:

- Orientovat se jednoznačně na kvalitu, nikoliv kvantitu studentů a absolventů - v návaznosti na trh práce.
- Zvýšení počtu studujících studentů – samoplátců.

Konkrétní cíle – vědecko-výzkumná činnost:

- Posilovat cíleně rozvoj financování aplikovaného výzkumu formou smluvního (zakázkového) výzkumu.
- Nastavení spolupráce s aplikační sférou na principech sdílené budoucnosti, možnost financování inovací.
- Všeestrannou podporou dosahovat vyšší úspěšnosti v získávání externích finančních zdrojů pro vědecko-výzkumnou i vzdělávací činnost.
- Zvyšovat podíl zdrojů získaných z mezinárodních grantů a projektů.

Konkrétní cíle – přímé společenské a odborné působení:

- Posílit informovanost o dostupnosti a možnostech neveřejných, tj. „privátních“ zdrojů financování a využít synergických efektů aktivit jednotlivých součástí univerzity v získávání těchto zdrojů.
- Pravidelně zveřejňovat výsledky hospodaření a způsob financování – podle stanovených pravidel a s důrazem na šíření těchto informací všem aktérům.