



Česká zemědělská univerzita v Praze

**Fakulta lesnická
a dřevařská**

Aktualizace Dlouhodobého/Strategického záměru na období 2016-2020 Fakulty lesnické a dřevařské pro rok 2019

Projednáno Vědeckou radou FLD ČZU v Praze dne **15. 5. 2019.**

Schváleno Akademickým senátem FLD ČZU v Praze dne **xx. 5. 2019.**

Fakulta lesnická a dřevařská České zemědělské univerzity v Praze (dále jen „FLD ČZU“), v souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, v roce 2015 schválila „Dlouhodobý záměr Fakulty lesnické a dřevařské na roky 2016 – 2020, v duchu současné terminologie dle novelizovaného znění zákona o vysokých školách „Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti FLD ČZU v Praze na období 2016–2020“ /dále jen „Strategický záměr“/. Tato Aktualizace (v novelizovaném znění zákona pojmově „Plán realizace“) pro rok 2019 je koncipována v souladu s duchem zákona o vysokých školách jako konkretizovaný strategický dokument definující hlavní cíle činností (v tomto případě specifické cíle a jejich konkretizaci v cílech operačních), které by měly být realizovány na FLD ČZU v roce 2019 tak, aby byly postupně naplňovány prioritní cíle Dlouhodobého (resp. Strategického) záměru FLD ČZU 2016–2020.

Obsah:

Úvod	3
PO 1 Kvalitní fakulta	4
PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta	7
PO 3 Mezinárodní fakulta	11
PO 4 Reflektující fakulta	14
PO 5 Koncepční, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta	18
PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta	21
PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím	25

Úvod

V roce 2019 budeme na Fakultě lesnické a dřevařské ČZU v Praze pokračovat v přípravě na zlepšení prostorových podmínek pro studenty a ve zkvalitňování infrastruktury. Značný nárůst počtu zaměstnanců v roce 2018 a změna filosofie v pracovním nasazení doktorandů vyžaduje zrekonstruovat a prostorově optimalizovat prostory původní budovy fakulty. Z toho vyplývá intenzivní příprava dostavby naší původní budovy, kde bychom získali místa pro 50 lidí. Tato akce je v současnosti ve fázi přípravy dokumentace pro zhotovení stavby, následovat bude výběrové řízení na zhotovitele. V prostorách High-Tech pavilonu bude pokračovat instalace technologií a vybavení tak, abychom od zimního semestru akademického roku 2019/2020 umožnili našim studentům výuku v moderních výukových učebnách a laboratořích. I v roce 2019 budeme hospodařit s vyšším rozpočtem, což nám umožní pokračovat v dalším rozvoji fakulty. Prioritou v personální oblasti zůstává navýšení počtu pedagogicko-vědeckých a vědeckých zaměstnanců a to hlavně v souvislosti s nově otevíranými studijními programy. Velice důležitá je i restrukturalizace obslužního personálu, jehož nedostatek se v současnosti stává limitujícím faktorem optimálního využití vědecko-pedagogických zaměstnanců a tím i dalšího růstu.

V oblasti vzdělávání budeme pokračovat v náboru nových a v optimalizaci pracovního vytížení současných zaměstnanců. Studijní oddělení musí pokračovat v intenzivní komunikaci s aktuálními studenty a výrazně musíme pracovat na zlepšení pedagogických výkonů akademických zaměstnanců. Rozhodně lépe se musí využívat i odbornost zaměstnanců, kteří v současnosti pracují na nových organizačních jednotkách. Častokrát se jedná o lidi s jedinečnou specializací a jejich zapojení do výuky bude pro studenty obohacující. Péče o studenty se musí soustředit nejenom na dobu studia, ale i na zlepšení poradenství při hledání výhodného zaměstnání po úspěšném ukončení studia. Nadále je potřeba zlepšovat komunikaci s absolventy a to nejenom s těmi, kteří ukončili studium v roce 2018.

V oblasti VaV jsme v posledních letech stabilizovali počet publikací s IF na hodnotu 170-200. V souvislosti s nárůstem vědeckých pracovníků předpokládáme, že tento počet bude v roce 2019 ještě růst, ale stále více se budeme soustřeďovat na publikování v oborově co nejvyšší kvalitě časopisech. I v roce 2018 jsme nadále výrazně investovali do podpory excelence a rozvoje mezinárodní spolupráce v oblasti vědy a výzkumu a s jistotou budeme v této oblasti nadále intenzivně pracovat i v roce 2019. V oblasti spolupráce s komerční sférou, a to nejenom na poli smluvního výzkumu, ale i společensko-politických vztahů budeme pokračovat ve snaze o spolupráci s Ministerstvem zemědělství, velkými státními, ale i s nestátními subjekty. Patří k tomu i zapojení se do procesu tvorby koncepčních a strategických dokumentů na národní úrovni. Významnou součástí naší práce se v posledních letech stalo vystupování v médiích a hodnocení současného stavu lesnictví a dřevařství. Tuto činnost chceme ještě zintenzivnit i ve spolupráci s Odborem vnějších vztahů ČZU. Tak jako v minulosti, všechny získané finanční zdroje je nevyhnutelné pečlivě plánovat a efektivně využívat, a to samé platí i o získávání, vzdělávání a využívání lidských zdrojů. Jenom pečlivým a uváženým hospodařením se svěřenými zdroji a optimálním přístupem k lidským zdrojům můžeme fakultu posunout k dalšímu rozvoji.

PO 1 Kvalitní fakulta

Prioritní cíl 1

Přijmout strategii pro zkvalitnění přijímaných studentů a následně zlepšit kvalitu vzdělávacího procesu, čímž předpokládáme zvýšení úspěšnosti studentů nejenom ve studiu, ale i v jejich uplatnění v praxi. Plně využívat systém podpory nadaných studentů a dále jej rozvíjet. Zavádět nové formy vzdělávání pro nadané a kvalitní studenty (obecně studenty s dobrými studijními výsledky).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v přípravě strategie pro podporu a rozvoj nadaných studentů s vynikajícími výsledky. Tito studenti budou nadále podporováni v rámci stipendijních programů fakulty nabídkou finančního ocenění za práci na výzkumných projektech, s cílem motivovat tak další studenty ke zkvalitnění jejich studijních výsledků a posunutí celkové úrovně všech studentů na fakultě. Je důležité zvýšit informovanost pedagogů o těchto studentech a zabezpečit jim komfortní podmínky.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře nadaných studentů zachováním pozic “Mladý vědecký pracovník - MVP”.
- Přerozdělit dostupné pozice MVP na jednotlivých katedrách s cílem posílit možnosti fakultních projektů EXTEMIT-K a EVA 4.0.
- Studenty informovat o možnostech zapojení se do činnosti projektů EXTEMIT-K a EVA 4.0, nikoliv jen kateder.

Prostřednictvím stipendijních programů získávat nadané studenty navazujícího magisterského studijního programu a doktorských studijních programů.

Operační cíle:

- Pokračovat v rozpracování aktualizace náplní jednotlivých studijních programů pro zvýšení jejich atraktivity pro nadané studenty i v plánovaných akreditacích během roku 2019.
- Zahájit práce na dokumentaci pro vybudování Školního skladu FLD.
- Zahájit práce na dokumentaci pro vybudování Pavilonu bioekonomiky a biomateriálů FLD.
- Zajistit řádné dokončení vybudování High-tech technologicko-výukového pavilonu FLD (stavby a odpovídajícího vybavení) v rámci OP VVV.
- Připravit ve spolupráci s garanty studijních programů portfolio investičních požadavků na roky 2020 – 2022. Tyto požadavky následně včlenit do nově připravovaných projektů ESF 2, resp. ERDF 2.

Pokračovat ve vydávání nových tištěných skript a elektronických výukových materiálů (včetně videonahrávek přednášek, které jsou považovány za významný zdroj informací hlavně pro studenty kombinované formy studia).

Operační cíle:

- Pokračovat v činnosti ediční rady FLD ČZU v Praze a podporovat vydávání nových skript.
- Nadále pokračovat v podpoře elektronických studijních materiálů a využívání systému Moodle.
- Pokračovat v umísťování studijních materiálů pro doktorandy na web (zajímavé odkazy, videonahrávky přednášky pro doktorandy, materiály z kurzů pro doktorandy atd.).

HP 2 Tvůrčí fakulta

Pokračovat v získávání špičkových pedagogů a/nebo vědců ze zahraničí včetně mladých vědeckých pracovníků a studijních pobytů mladých pracovníků FLD na významných světových pracovištích.

Operační cíle:

- Pokračování v podpoře studijních pobytů vědeckých pracovníků a doktorandů na významných světových pracovištích díky projektům IGA, z těchto prostředků ale pouze v případě, že tyto pobyty budou adekvátně odůvodněny a budou nezbytně nutné z pohledu řešení projektu.
- Získat další nové kvalitní školitele ze zahraničí v případě, že si to situace v některé oborové radě bude vyžadovat. Důkladně vybírat takové školitele, zejména vzhledem k jejich odbornosti, časovým možnostem a jejich celkovému zapojení do vědeckovýzkumné činnosti na FLD, příp. budoucího možného zapojení. U zahraničních školitelů vždy zohledňovat jejich zaměření, odbornost, časové možnosti a jejich dosavadní vědeckou a projektovou spolupráci s FLD.
- Využívat možnosti jmenovat školitele dle metodického doporučení pro hodnocení kvalifikace školitelů na FLD ČZU v Praze, kteří nejsou z řad profesorů, docentů nebo dalších odborníků s vědeckou hodností doktora věd. Vybírat vhodné kandidáty a postupně je zapojovat do činnosti školitelů. Tím systematicky zvyšovat jejich kvalifikaci a korigovat počet doktorandů na jednoho školitele ve všech oborových radách na FLD.
- Pokračovat v systematickém odměňování zaměstnanců FLD.

Udržet špičkové absolventy doktorského stupně studia fakulty formou post-doků a zavádět nové principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excellence.

Operační cíle:

- Získat další publikačně zdatné post-doky z jiných univerzit v ČR i ze zahraničí a zapojit je do života fakulty. Tito zaměstnanci budou financováni z nefakultních zdrojů, např. z OP 3V (projekt EXTEMIT-K, EVA4.0 či Mobility ČZU).
- Zavést nové systematické principy vnitřního hodnocení zaměstnanců s výraznou podporou excellence vzhledem k Metodice 17+.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

V oblasti uplatnění studentů v praxi neustále zajišťovat zpětnou vazbu od významných zaměstnavatelů a vytvářet optimalizovaný systém vzdělávacího procesu. Pokračovat v systematickém kariérním poradenství.

Operační cíl:

- Provést šetření u významných zaměstnavatelů absolventů fakulty a získanou zpětnou vazbu implementovat do nově připravovaných akreditací i stávajících studijních programů.
- Informovat studenty o možnosti kariérního poradenství na fakultě.

Pokračovat ve vytváření systému pro identifikování znevýhodněných skupin mezi studenty, který by umožnil předem se zaměřit na ulehčení problémů vyplývajících ze znevýhodnění. Vstřícností k těmto studentům zvýšit atraktivitu studia na FLD.

Operační cíl:

- Provést šetření o možném znevýhodnění studentů i v roce 2019 a případně s nimi tuto situaci řešit.

Školit zaměstnance fakulty a zvyšovat jejich kompetence.

Operační cíle:

- Organizace kurzu užití duševního vlastnictví pro akademické pracovníky.
- Zaměřit se na manažerské dovednosti vedoucích pracovníků FLD s cílem zvýšit efektivnost řízení FLD.
- Pokračovat v plánovaných školeních projektu ESF MOST a v případě zájmu upravit jejich plán s cílem naplnit požadavky pracovníků FLD.
- Vybudování Centra zakládání, pěstění lesa a lesnického vzdělávání na Trubech.
- Vypracovat studii a generel areálu Truba s návrhem případných úprav a budov pro vybudování centra.

PO 2 Vhodně diverzifikovaná a dostupná fakulta

Prioritní cíl 2

Nadále optimalizovat složení bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů a oborů tak, aby byla zabezpečena kombinace absolventů, kteří budou zaměřeni více pro praktické činnosti a absolventů s vyšší specializací a lepším teoretickým vzděláním (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Formovat studijní programy – optimalizovat prostupnost mezi bakalářskými a navazujícími magisterskými obory bez vážnějších překážek ve studiu.

Operační cíle:

- Pokračovat v zavádění inovované strategie při uplatňování povinně volitelných předmětů při přechodu z Bc. na Mgr. stupeň.
- Ve spolupráci s garanty programů zajistit při tvorbě nových studijních plánů v rámci nových akreditací uplatnění vhodné strategie přechodu studentů z bakalářských oborů na navazující magisterské obory.

Dále dovnitř diverzifikovat bakalářské obory s vyšším podílem efektivně vedené praktické výuky.

Operační cíl:

- Připravit a komunikovat s pedagogy nové alternativní metody výuky pro zvýšení podílu praktické výuky.

Zajišťovat dostupnost vzdělání vytvářením vhodných studijních opor, skript, ale hlavně elektronických materiálů, videí.

Operační cíl:

- Nadále zajišťovat a podporovat doplnění studijních materiálů do systému Moodle i v předmětech, pro které zatím chybí. Poskytování elektronických opor především pro studenty kombinovaného studia je jedním z důležitých kritérií akreditace studijních programů.

Rozvoj a podpora talentovaných studentů od střední školy, přes pregraduální studium až po doktorské studium a následné uplatnění.

Operační cíle:

- Pokračovat v budování kontaktů na vhodných středních školách a postupně vytvářet síť středních škol pod patronací FLD.

- Zorganizovat letní přípravný kurz pro budoucí studenty prvních ročníků, který by jim umožnil se socializovat v novém prostředí ještě před zahájením akademického roku.

Poradenské služby pro studenty středních škol, pro kandidáty na studium (denní, kombinovaná forma), pro studující studenty, pro čerstvé absolventy, pro starší absolventy.

Operační cíle:

- Na Dnech otevřených dveří zajistit účast studijních referentek pro případné dotazy uchazečů o studium.
- Propagovat kontakt na pověřené osoby za dané poradenské oblasti - pro studující studenty, čerstvé absolventy a starší absolventy.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále podporovat výzkumný charakter doktorských programů intenzivním zapojením studentů doktorského studia do výzkumných projektů fakulty.

Operační cíle:

- Již při přijímání studentů systematicky uvažovat o jejich konkrétním zapojení do jednotlivých projektů a po jejich zápisech do studia a tvorbě individuálních plánů je do řešených projektů postupně zapojovat.
- Přijímat studenty, kteří budou řešit především aktuální problematiky v lesnictví a dřevařství. FLD má na řešení těchto problematik dlouhodobé výzkumné projekty.

Rozvíjet vědeckou činnost podporou studentských projektů financovaných prostřednictvím prostředků specifického výzkumu podporovaného rovněž institucionálními prostředky.

Operační cíle:

- Pokračovat v podpoře vědecké činnosti studentů DSP financováním projektů z prostředků IGA, kdy hlavní náplní bude podpořit zejména dlouhodobé projekty a excelentní výstupy.

Rozvíjet spolupráci mezi katedrami s důrazem na větší spolupráci s cílem rozvíjet inter a multi – disciplinární charakter výzkumu.

Operační cíle:

- Pokračovat v setkávání s koordinátory projektů za jednotlivé katedry a rozvíjet tak spolupráci mezi katedrami.
- Na těchto setkáních hledat konkrétní cesty pro multi - disciplinární charakter výzkumu na FLD.
- Dále podporovat spolupráci mezi katedrami v rámci řešení excelentních projektů na FLD, zejména projektu EVA 4.0.
- Vyžaduje-li téma disertační práce dalšího školitele či konzultovat, hledat takovéto odborníka napříč katedrami, tak aby se na výzkumu i odborném vedení studenta podílelo více kateder a bylo dosaženo kvalitního vedení studenta ve všech oblastech jeho výzkumu.

- Podporovat vyšší zapojení nových zaměstnanců FLD do dění na fakultě.

Zintenzivnit zapojování absolventů magisterských programů do doktorského studia prostřednictvím specializovaných jazykových, statistických a odborně orientovaných seminářů.

Operační cíle:

- Využít nově příchozí členy projektových týmů výzkumných projektů EVA4.0 a EXTEMIT-K a zajistit vyšší vzájemnou spolupráci.
- Zorganizovat minimálně dva takové speciálně orientované semináře, které budou zaměřeny na zapojení studentů magisterského studia do doktorského studia.
- Intenzivně komunikovat s vedoucími kateder, aby aktivně komunikovali s kvalitními studenty magisterského studia a společně s vedoucími jejich prací je již odborně začali připravovat na doktorské studium.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Udržovat propojení s aplikační sférou, zúčastňovat se prezentací a školení pro aplikační sféru a činit kroky směřující k uplatňování výsledků VaV fakulty.

Operační cíle:

- Zorganizovat odborná setkání pro lesnický a dřevařský provoz na aktuální témata v prostorách fakulty i mimo ni.
- Kvalitně řešit získané projekty, které jsou aplikačně zaměřené, např. získané projekty NAZV či TAČR a zaměřit se, aby výstupy z těchto projektů byly vysoce kvalitní a přínosné pro praxi.
- Společně s aplikační sférou případně hledat další projektové výzvy a podávat projekty, jejichž výstupy jsou pro praxi přínosné a žádoucí.

Pracovat s absolventy fakulty a prostřednictvím stavovských institucí a velkých zaměstnavatelů nabízet a realizovat různé formy celoživotního vzdělávání.

Operační cíle:

- Dopracovat návrh kurzu celoživotního vzdělávání a představit ho nejvýznamnějším zaměstnavatelům v oboru.

Prezentovat fakultu a vytvářet dobrý obraz všemi možnými způsoby. Pro zaměstnance, ale i pro externí partnery zabezpečit dostatek povědomí o procesech, které na fakultě probíhají.

Operační cíle:

- Pokračovat v komunikaci s širokou veřejností, nejen prostřednictvím webových stránek a sociálních sítí, ale také účastí na veletrzích či propagačních akcích, pořádáním Dnů otevřených dveří a akcí pro veřejnost.
- Vytvořit šablonu inzerátu pro nábor nových zaměstnanců s využitím genderově neutrálního jazyka.

- Administrativně zajistit anonymizaci přihlášek a CV do výběrových řízení s cílem zajištění rovných příležitostí.
- Vytvořit pravidla pro složení výběrových komisí tak, aby v nich byli vždy zastoupeni muži i ženy.

PO 3 Mezinárodní fakulta

Prioritní cíl 3

Rozvinout mezinárodní spolupráci na všech katedrách fakulty v pedagogické i vědecko-výzkumné oblasti se snahou navazovat kontakty s významnými komerčními partnery i v okolních zemích.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Zvýšit počet vyjíždějících studentů v rámci stávajících a nově uzavíraných dohod se zahraničními univerzitami (fakultami) a vědeckovýzkumnými organizacemi (EFI, JRC atd.)

Operační cíle:

- Pokračovat v aktivní propagaci možnosti výjezdů mezi studenty všech stupňů studia.
- Pokračovat v organizování informačních dnů ve spolupráci s IFSA.

Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců formou krátkodobých i dlouhodobých pobytů na partnerských fakultách a rozvíjet tak spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Zvýšit počet vyjíždějících zaměstnanců.

Rozvíjet jazykové schopnosti studentů a pedagogů jako základ jejich výjezdů na zahraniční instituce.

Operační cíle:

- Pokračovat v kurzech anglického jazyka pro studenty i zaměstnance.

Udržet stávající a vytvořit nové vazby se zahraničními fakultami a rozvíjet vzájemnou spolupráci v pedagogické oblasti.

Operační cíle:

- Pokračovat v realizaci letních škol s lesnickými institucemi.
- Pokračovat v realizaci přednášek (cvičení) kvalitními zahraničními pedagogy.

Podporovat zapojení do mezinárodních projektů zaměřených na mobilitu studentů a pedagogů.

Operační cíle:

- Podpořit zapojení do mezinárodních projektů mobilit.
- Úspěšně realizovat projekt OP VVV Mobility na FLD.

Podporovat dlouhodobé příjezdy zahraničních studentů a přípravu jejich kvalifikačních prací.

Operační cíle:

- Zajistit anglickou verzi metodických pokynů pro vypracování závěrečných prací.
- Vytvořit seznam předem vybraných předmětů, které budou nabízeny studentům přijíždějících v rámci programu Erasmus pro zefektivnění jejich studia na FLD.
- Pokračovat v podpoře dlouhodobých příjezdů studentů.

Zvýšit využití Double Degree programů, vytvořit podporu pro zde studující studenty.

Operační cíle:

- Vytvořit dostatečnou podporu pro studující studenty ze zahraničních na FLD v rámci Double Degree programů s cílem jejich úspěšného ukončení studia formou státní závěrečné zkoušky.

Podporovat účast studentů fakulty na mezinárodních studentských aktivitách (letní školy, konference, apod.).

Operační cíle:

- Uzavřít novou dohodu o Double Degree pro studijní program FWLM s Madridskou polytechnickou univerzitou.
- Zvýšit počet účastí studentů na mezinárodních konferencích.

Optimalizovat počty přijíždějících studentů v rámci programu Internship.

Operační cíle:

- Uzavřít novou dohodu o Double Degree pro studijní program FWLM s Madridskou polytechnickou univerzitou.
- Pokračovat v podpoře dlouhodobých příjezdů studentů.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Zvýšit počet zahraničních stáží a pobytů doktorandů.

Operační cíle:

- K motivaci doktorandů k účasti na zahraničních stážích a pobytech využít prostředky IP2019.

Ucházet se o mezinárodní vědecké projekty a zapojit se do mezinárodních vědeckých konsorcií.

Operační cíle:

- Pokračování zajištění administrativní podpory vyhledávání a přípravy mezinárodních projektů.
- Pokračovat v přípravě nových projektů, ve kterých bude FLD v roli partnera. Zvážit přípravu projektu H2020, u kterého bude lídrem FLD.
- Podporovat přípravu a schválení mezinárodních projektů na FLD v rámci výzvy na podporu vědeckovýzkumné činnosti 2019 a v rámci výzvy na podporu excelentních týmů 2019. Podrobný plán týmu

na vytvoření nových konsorcií na FLD v rámci zapojení do významných mezinárodních výzkumných projektů v roce 2019 bude mít zásadní váhu při hodnocení žádostí.

Organizovat významné mezinárodní vědecké konference.

Operační cíl:

- Organizovat workshopy a jiné akce s mezinárodní účastí.

Zvýšit počet zahraničních doktorandů ve všech doktorských studijních oborech.

Operační cíle:

- Pořádat přednášky a kurzy pro zahraniční doktorandy v angličtině. Zorganizovat minimálně 10 takových přednášek.
- Zaměřit se na získání zahraničních studentů v rámci kampaně při konferenci Master 2019.
- Zajistit překlad všech nových strategických dokumentů pro DSP do anglického jazyka.
- Pokračování v podpoře nadaných zahraničních studentů pomocí stipendií (dodatkové stipendium, Korfovo stipendium, mimořádná stipendia, projektové zdroje, institucionální podpora).
- Pokračování v systému pravidelných odměn pro zahraniční doktorandy za nadstandartní vědeckovýzkumnou činnost formou mimořádných stipendií.
- Pokračování v odměňování zaměstnanců, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda, jež se bude podílet na projektech (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).
- Získání kvalitních zahraničních školitelů.

Podporovat působení významných vědeckých pracovníků na fakultě.

Operační cíle:

- Využít prostředky IP na realizaci odborných seminářů vedených významnými lesnickými a dřevařskými experty ze zahraničí.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Podporovat působení zaměstnanců fakulty v mezinárodních organizacích a redakčních radách vědeckých časopisů.

Operační cíle:

- Podporovat členství fakulty a jejich zaměstnanců ve významných mezinárodních organizacích.

Posílit aktivní působení fakulty v důležitých mezinárodních strukturách (sítě univerzit, platformy a procesy).

Operační cíle:

- Zapojit se do dalších mezinárodních procesů v oblasti lesnické a dřevařské politiky

PO 4 Reflektující fakulta

Prioritní cíl 4

Prioritním cílem je, aby se z fakulty stala instituce, která bude kontinuálně reagovat na požadavky externího prostředí a bude hledat možnosti spolupráce. Tato spolupráce bude probíhat jak na místní (Městská část Praha 6), tak i regionální (Hlavní město Praha) a samozřejmě i na národní úrovni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Dotvořit a dále optimalizovat mechanismy reflexe pedagogických činností na FLD, zajistit jaké kompetence jsou dnes v praxi po absolventech vyžadovány a zjistit zpětnou vazbu od významných zaměstnavatelů s cílem zkvalitnit znalosti našich absolventů.

Operační cíle:

- Naplno využít nový systém hodnocení předmětů studenty a reflektovat výsledky hodnocení.
- Připravit a realizovat smlouvu pro finanční podporu ediční činnosti na FLD s podnikem Lesy ČR, s. p.
- Provést šetření u významných zaměstnavatelů absolventů fakulty.

Zintenzivnit dialog s externími partnery fakulty. Vhodným nástrojem bude Rada pro spolupráci s praxí, jejíž členové zprostředkovávají informace pro široký okruh společností, firem a jejich asociací.

Operační cíle:

- Zintenzivnit spolupráci s Radou pro spolupráci s praxí.

Rozvíjet tvůrčí (vědeckou) činnost pedagogů, která by měla vysokoškoláka inspirovat. V této oblasti je třeba s pedagogy pracovat, školit je a vyzdvihovat pozitivní příklady.

Operační cíle:

- Vytvořit pracovní skupiny výborných vědců a pedagogů vědecky nedostatečně pracujících a na této platformě hledat řešení.
- Podporovat tvůrčí činnost zaměstnanců pomocí výzev na excelentní výstupy a podporu excelentních týmů, do kterých budou zařazeni i zaměstnanci, kteří zatím nebyli publikačně příliš aktivní.
- Hledat na schůzkách s koordinátory projektů konkrétní výstupy projektů, které by měly být zařazeny do výuky a motivovat pedagogy, aby tyto výstupy do výuky byly zařazeny.

Zvyšovat u studentů FLD komunikační kompetence, a to jak v komunikaci v cizím jazyce, tak i ve schopnosti formulovat a prosazovat své názory a vést vícečlenné pracovní týmy.

Operační cíle:

- Pokračovat v kurzech anglického jazyka pro vyjíždějící studenty.

- Uspořádat kurz komunikačních dovedností pro studenty posledních ročníků s cílem zvýšit jejich uplatnění na trhu práce.

Aktualizovat vzdělávací činnost s ohledem na měnící se poznání a potřeby praxe a pracovního trhu. Je třeba odlišit nezbytnou sumu základních poznatků. Zbývající náplň studia by měla být více flexibilní, odrážející nejnovější poznatky a trendy, umožňující profilaci předmětů. Změny ve vzdělávací činnosti je třeba realizovat s ohledem na změny a potřeby praxe, jak v oblasti náplně studia, tak i jeho formy.

Operační cíle:

- Pokračovat v kontinuálním sledování a vyhodnocování uplatnění absolventů FLD podle jednotlivých studijních oborů na trhu práce prostřednictvím dat úřadů práce v ČR.
- V rámci akreditace nových studijních programů připravovat na základě požadavků vyplývajících z diskuze s aplikační sférou jednotlivé specializace studijních, především magisterských programů.

Rozvíjet poradenskou činnost s důrazem na kariérní poradenství a podporu pracovního uplatnění absolventů.

Operační cíle:

- Organizovat akce ve spolupráci s Kariérním centrem ČZU pro studenty a absolventy FLD.
- Intenzivně předávat studentům informace o vývoji pracovního trhu v Evropě, o současných trendech v oblasti tzv. Green Jobs.

Zintenzivnit komunikaci se studenty a absolventy.

Operační cíle:

- Zprostředkovat přenos zkušeností stávajících studentů a absolventů směrem k uchazečům o studium.
- Pokračovat v aktivní komunikaci s absolventy, přenášet zkušenosti stávajících studentů a absolventů směrem k uchazečům o studium.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Intenzivně využívat výsledky vědecké výzkumné činnosti pro aplikační sféru, pro zkvalitnění výuky a rozvoj regionu.

Operační cíle:

- Vytvářet databázi těchto výsledků a systematicky distribuovat aplikační sféře, a to s ohledem na rozvoj regionu.
- Hledat na schůzkách s koordinátory projektů konkrétní výstupy projektů, které by měly být zařazeny do výuky a motivovat pedagogy, aby tyto výstupy do výuky byly zařazeny.
- V rámci projektu OP VVV Proof of concept vytvořit významné aplikační výstup pro region.

Identifikovat potřeby a problémy praxe, pro které by fakulta měla nacházet řešení. To se týká především využití výsledků aplikovaného výzkumu a realizace poradenství činnosti.

Operační cíle:

- Zorganizovat setkání s praxí na fakultě i mimo ni s cílem získat zpětnou vazbu z praxe. Zintenzivnit spolupráci s Radou pro spolupráci s praxí.

Propojovat směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Zahájit činnosti vedoucí k projektové dokumentaci na vybudování Pavilonu bioekonomiky a biomateriálů.
- Identifikované potřeby praxe v rámci setkání se zástupci praxe následně aplikovat do projektových námětů FLD.

Posílení transferu nových poznatků generovaných vědecko-výzkumnou činností fakulty do vzdělávací činnosti, a to jak zařazením nových poznatků do výuky, tak zapojením samotných studentů přímo do výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Pokračovat ve stipendijním programu „Mladý vědecký pracovník“.
- Studenty informovat o možnostech zapojení se do činnosti projektů EXTEMIT-K a EVA 4.0, nikoliv jen kateder.
- Do této aktivity také více zapojit studenty doktorského studia, zejména do cvičení, na kterých se doktorandi podílí.
- Intenzivně komunikovat se školiteli a vedoucími kateder ohledně zapojení doktorandů do výuky, koordinovat tyto činnosti a samotné doktorandy motivovat, aby aplikovali do své výuky nové poznatky z vědecko-výzkumné činnosti FLD.
- Komunikovat s pedagogy potřebu zavádění poznatků vědy do výuky.

Pokračovat v propojování směřování výzkumné činnosti s potřebami praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v identifikování potřeb praxe (podniků a firem v lesnicko-dřevařském komplexu) a následně je promítat do témat výzkumných projektů (aplikovaného i smluvního výzkumu).
- Využívat k těmto účelům především kontaktní osoby velkých nestátních lesnických podniků a členy Rady pro spolupráci s praxí.
- Zjišťovat potřeby neziskového a veřejného sektoru s cílem zapojit se do jejich řešení.
- Postupně zjišťovat tyto potřeby přes koordinátory projektů na katedrách a hledat řešení na zapojení do jejich řešení. Následně vytipovat potřeby, do kterých má FLD potenciál se zapojit a zvolit vhodné způsoby řešení.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Pokračovat v nastavení mechanismů spolupráce s praktickou sférou, aby kontinuálně ukazovaly potřeby a problémy vnějšího světa.

Operační cíle:

- Nadále podporovat členství zaměstnanců FLD v profesních organizacích, poradních orgánech, správních radách a v dalších aktivitách směrem k praktické sféře (např. formou roční dotace hodin ve výkazu využití pracovní doby).
- Pokračovat v navazování kontaktů se zástupci státní správy a samosprávy s cílem představit možnosti aktivit FLD, které mohou být pro veřejný sektor prospěšné.

Rozšířit současné spektrum spolupracujících firem i na státní správu na centrální i regionální úrovni, samosprávu v krajích i na nižších úrovních jednotlivých obcí.

Operační cíle:

- Pravidelně zveřejňovat nabídky stáží a pracovních nabídek na různých orgánech státní správy.
- Podporovat individuální praxe studentů na krajských úřadech, městských a obecních úřadech.

Identifikovat potřeby praktické sféry, které se budou odrážet v aplikovaném a smluvním výzkumu FLD.

Operační cíle:

- V rámci setkání Rady pro spolupráci s praxí budou identifikována vhodná témata, která budou následně reflektována ve vyhlášených grantových výzvách.

Budovat FLD jako aktéra schopného pomáhat vnějšímu světu vytvořením systému motivace pro jednotlivé zaměstnance k aktivitám směrem k praktické sféře.

- Motivovat zaměstnance aktivně vystupovat v médiích s aplikačními výstupy a vytvářet obraz FLD u veřejnosti jako kvalitní instituce.
- Přes vedoucí kateder tyto aktivity zaměstnanců systematicky monitorovat a tyto zaměstnance odměňovat.

PO 5 Konceptní, transparentní, efektivní a udržitelně říditelná fakulta

Prioritní cíl 5

Rozvíjet konceptní řízení fakulty, které je podloženo relevantními daty. Ta jsou založena na dlouhodobě nastavených transparentních procesech.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Pokračovat v zavádění metod pro sběr, zpracování a vyhodnocování dat o studiu, studentech, absolventech, ale současně o zaměstnancích zapojených do výukového procesu. Je důležité mapovat nejenom kvantitativní charakteristiky jejich práce, ale i odvedenou kvalitu, „užitečnost“ a „přínos“ pedagogického zaměstnance pro chod fakulty.

Operační cíl:

- Zjistit informace formou dotazníkového šetření o studujících studentech a absolventech.

Zabezpečit systémy pro efektivní pořizování dat a tato data operativně využívat, abychom byli schopni výše uvedené procesy hodnotit.

Operační cíl:

- Proškolit vybraného pracovníka fakulty ve statistickém vyhodnocování kvalitativních dotazníkových šetřeních.

Investovat do personálního rozvoje pracovníků zabezpečujících sběr dat pro datový tok a zabezpečit požadovaný servis.

Operační cíl:

- Zajistit personální i technickou podporu pro management dat na FLD a vytvořit odpovídající proces řešení managementu dat.

Zavádět procesy zvyšující kvalitu pedagogické a vědecké práce na základě získaných dat a jejich hodnocení.

Operační cíl:

- Zorganizovat pro pedagogy FLD kurz o alternativních a e-learningových metodách výuky.

Postupně aktualizovat vnitřní metodiku rozdělování příspěvku fakulty na katedry, optimálně víceletou, aby docházelo k lepšímu plánování zdrojů.

Operační cíle:

- Pokračovat v diskusi o vnitřní metodice hodnocení výkonů zaměstnanců a rozdělování dotace na jednotlivé katedry a do konce roku vypracovat návrh metodiky pro rozdělování rozpočtu a přidělování osobního hodnocení v roce 2019.

Přípravit a uplatnit strategii k většímu zapojení vnějších partnerů do financování pedagogických a dalších aktivit.

Operační cíl:

- Nalézt způsoby vícezdrojového financování výstavby BB pavilonu.
- Zajistit finanční podporu vydávání skript ze strany Lesy ČR, s. p.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Cíleně podporovat sběr a vyhodnocování výsledků VaV a jejich analýzu a syntézu.

Operační cíle:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti pokračovat ve vytipování zaměstnanců, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV a vypracovat systém, jak je zapojit do práce v aplikovaném výzkumu. S vedoucími kateder intenzivně řešit zapojení zaměstnanců, kteří se nezapojují do VaV, do vědeckovýzkumné činnosti fakulty.

Přípravit strategii pro splnění základní podmínky pro získávání kvalitních národních a mezinárodních projektů, kterou jsou kvalifikovaní Team-lídři.

Operační cíle:

- Vytvořit fakultní výzvu na podporu excelentních týmů s cílem navázání kontaktů a mezinárodní spolupráce.

Zlepšit vědomosti o získávání a správě projektových zdrojů, jako zásadního nástroje pro zlepšení bilance finančních prostředků fakulty.

Operační cíle:

- Informovat vedoucí kateder a koordinátory projektů o aktuálních projektových příležitostech prostřednictvím oddělení pro rozvoj.

V oblastech fakulty s větším praktickým potenciálem posilovat rozvoj financování aplikovaného výzkumu.

Operační cíl:

- Na základě vyhodnocení vědecké výkonnosti dále vytipovávat zaměstnance, kteří dlouhodobě nepracují ve VaV ani v aplikovaném výzkumu a postupně je vyměnit za efektivnější zaměstnance.
- Zlepšit vědomosti o získávání a správě projektových zdrojů, jako zásadního nástroje pro zlepšení bilance finančních prostředků fakulty.
- Zorganizovat další školení pro zaměstnance a doktorandy na toto téma.
- V rámci projektu OP VVV Proof of concept vytvořit významné aplikační výstupy.

Na základě dobré spolupráce a uplatňování výsledků VaV zvyšovat podíly externích zdrojů pro vědecko-výzkumnou činnost.

- Vytvořit podmínky pro získávání smluvního výzkumu.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Zjišťovat, analyzovat data, syntetizovat poznatky a zlepšovat informovanost o možnostech získání privátních zdrojů.

- Na modelu financování výstavby Pavilonu bioekonomiky a biomateriálů FLD analyzovat vhodný přístup pro získání privátních zdrojů.

Spolupracovat s institucemi podobného zaměření a informovat se vzájemně o strategických postupech v oboru, politických rizikách a možnosti sladit prosazení společných zájmů.

Operační cíl:

- Zorganizovat společné jednání lesnických a dřevařských fakult v ČR a na SR (ČZU, MENDELU a TUZVO) s cílem zhodnotit aktuální stav v lesnicko-dřevařském komplexu a informovat se o dění na institucích.

Zabezpečovat spolupráci při řešení společenských problémů v oblasti lesnictví a dřevařství s podobně zaměřenými institucemi.

Operační cíl:

- Diskutovat aktuální témata na vědeckých radách FLD.

PO 6 Výzkumně-inovativní fakulta

V roce 2018 je cílem nadále vytvářet podmínky pro vědecko-výzkumné aktivity, které povedou k excelentním výstupům studentů a zaměstnanců FLD. Značná pozornost bude věnována výchově doktorandů pomocí vzdělávacích přednášek a kurzů v oblasti vědy a výzkumu. Zároveň proběhnou odborné informační a vzdělávací přednášky, které budou určeny pro zaměstnance FLD. Významně bude podporována mezikatedrová a mezioborová spolupráce. Dále bude cílem rozšiřovat mezinárodní spolupráci a rozvíjet spolupráci s aplikační sférou. Podporován bude také přenos vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD, do praxe a do povědomí veřejnosti. Důležitým cílem bude získání grantů, a to včetně těch mezinárodních.

Prioritní cíl 6

Udržet pozitivní trend rozvoje vědy, výzkumu i pro další období ve všech oblastech (i prostřednictvím využití prostředků z OP).

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Nadále zapojovat studenty bakalářských a magisterských oborů do vědecké a výzkumné práce. Zvyšovat počet mladých vědeckých pracovníků a zavést systematickou práci s nimi. Zapojovat studenty do malých projektů podporovaných komerčními subjekty (např. řešení problémů firmy prostřednictvím řešení bakalářské/diplomové práce).

Operační cíle:

- Vhodně podporovat studenty DSP ve výjezdech do zahraničí v rámci vědecko-výzkumné činnosti, a to s ohledem na rozpočet IGA nutnosti zahraničních výjezdů v rámci jednotlivých projektů.
- Pokračovat v navazování spolupráce s vhodnými komerčními subjekty, komunikovat s nimi a zvolit vhodná témata v rámci vzájemné vědecko-výzkumné kooperace (například prostřednictvím vhodných dotačních titulů).
- Pokračovat ve stipendijním programu „Mladý vědecký pracovník“.
- Studenty informovat o možnostech zapojení se do činnosti projektů EXTEMIT-K a EVA 4.0, nikoliv jen kateder.

Pokračovat v aktivní a intenzivní podpoře zvyšování kvality doktorského studia. Zvýšit podíl studentů doktorského studia ze zahraničí a z kvalitních českých univerzit.

Operační cíle:

- Nadále pořádat přednášky a kurzy pro doktorandy s cílem zvýšit úroveň v oblasti vědecko-výzkumné činnosti. Zorganizovat minimálně 10 takovýchto přednášek.

- Pokračovat v systému kontroly práce doktorandů přes plány publikačních aktivit, kteří pobírají nadstandartní stipendia (Korfovo, dodatkové).
- Zavést systém odměn pro zaměstnance, kteří pro fakultu získají schopného zahraničního doktoranda nebo doktoranda z jiné kvalitní univerzity, jež se bude podílet na projektech (po jeho úspěšném přijímacím řízení a zapsání do studia).
- V rámci připravované úpravy Stipendijního řádu ČZU v Praze umožnit oborovým radám pomocí Nařízení děkana (Stanovení výše stipendií studentů v doktorských studijních programech) snížit stipendium studentům prezenční formy studia, jestliže neplní svůj individuální plán, pokyny školitele či vedoucího katedry.
- Pokračovat ve vyžadování povinné evidence činnosti doktorandů v prezenční formě a její důkladné kontroly ze strany školitelů a vedoucích kateder. Dále uvažovat o zjednodušení současné formy odevzdávání evidencí.
- Začít uvažovat o zpřísnění podmínek výstupů pro splnění publikačních aktivit studentů DSP, např. zavedení podmínky minimálně jedné publikace na WoS, kde bude student na 1. místě v autorském kolektivu a bude se jednat o publikaci s vyšším IF než 1.
- Zavést speciální kurz „Survival Course“ pro zahraniční doktorandy, tak aby byla zajištěna jejich plynulejší adaptace na nové prostředí.
- Inovovat výuku anglického jazyka, zejména uvažovat o zahájení výuky předmětů English Communication for Scientists a Academic writing.
- Zavést povinně všem studentům ve všech programech v rámci ISP povinný předmět Etika ve vědecké práci.
- Zapsat do studia kvalitní studenty v nově akreditovaných programech na FLD (I) Global Change Forestry, (II) Protipožární ochrana lesa, dřevěných materiálů a materiálů na bázi dřeva, (III) Fire protection of forests, wood and wood-based materials, (IV) Aplikovaná geoinformatika a DPZ v lesnictví, (V) Applied geoinformatics and remote sensing in forestry.
- Zahájit činnost oborových rad těchto programů, VR FLD schválit kvalitní školitele do těchto programů a zahájit jejich výuku.
- V rámci institucionální akreditace připravit nové akreditace současně vyučovaných DSP (I) Ochrana lesů a myslivost, (II) Hospodářská úprava lesa, (III) Biologie lesa, (IV) Pěstování lesa.

V rámci tvůrčí činnosti posilovat inovativní charakter studijních programů a jejich předmětů a to prostřednictvím k tomu vyškolených pedagogů fakulty.

Operační cíl:

- Zorganizovat pro pedagogy FLD kurz o alternativních a e-learningových metodách výuky.
- Výsledky tvůrčí činnosti implementovat do nově připravovaných akreditací studijních programů FLD.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Nadále pracovat na přípravě kvalitních návrhů projektů v souladu s potřebami společnosti (v souladu se strategickými záměry národních či mezinárodních poskytovatelů grantů), a to jak v základním, tak i aplikovaném výzkumu.

Operační cíle:

- Podporovat mezikatedrovou, mezioborovou a mezinárodní spolupráci při podávání projektů.
- Aktivně vyhledávat a vytvářet národní a mezinárodní řešitelské týmy s cílem získání kvalitních projektů. K tomuto partnerství je nutné maximálně využívat navázané vztahy s EFI.
- Zapojit se do maximálního možného počtu projektových námětů mezinárodních projektů (hl. H2020) s cílem naplnění indikátorů projektů EVA4.0 a EXTEMIT-K.
- Připravit Nařízení děkana, které bude jasně vymezovat postup při podávání externího projektu a schválení jeho projektové žádosti vedením FLD před vlastním podáním.

Nadále motivovat a podporovat publikování výsledků studentů a zaměstnanců fakulty, hlavně v časopisech s IF. Výjimečnou pozornost věnovat vzniku výsledků z projektů financovaných z IGA FLD a zabezpečit tak efektivní využití prostředků specifického výzkumu.

Operační cíle:

- I v roce 2019 finančně podporovat dlouhodobé výjezdy studentů DSP do zahraničí v rámci financování z projektů IGA FLD.
- Finančně podporovat nadstandardní vědecké výstupy (publikace v excelentních časopisech s IF), které vzniknou z prostředků IGA FLD. Vymezit již v zadávací dokumentaci, že výstupy projektů IGA 2019 musí být uveřejněny v časopisech v 1. nebo 2. kvartilu na WoS.

Nadále vytvářet podmínky pro excelentní výstupy ve vědecké a výzkumné práci studentů a zaměstnanců FLD a to se zaměřením na prosazení se v celosvětově nejkvalitnějších časopisech.

Operační cíle:

- Nadále finančně odměňovat zaměstnance a studenty DSP za excelentní výstupy.
- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2019.
- Vyhlásit soutěž na podporu existujících excelentních týmů na FLD 2019.

Podporovat distribuci výsledků fakulty na podobná pracoviště v Evropě i ve světě s cílem zabezpečit jejich vyšší citovanost.

Operační cíle:

- Společně s marketingovým oddělením a koordinátory připravit systematickou distribuci těchto výsledků na tato pracoviště.
- Dále podporovat zaměstnance být aktivní na ResearchGate.

Kontinuálně aktualizovat a inovovat strategii FLD k motivaci k vědecké práci, k publikování výborných výsledků a k jejich prezentaci prostřednictvím všech dostupných možností.

Operační cíle:

- Vypsát zadávací dokumentaci pro projekty excelentních výstupů 2019.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Cíleně podporovat přenos přijatelnou formou zpracovaných vědeckých výsledků do pedagogické činnosti na FLD a do lesnického provozu.

Operační cíl:

- Do nově připravovaných akreditací studijních programů vhodně zařadit předměty, které reagují na současné problémy lesnického a dřevařského managementu, a jejich prostřednictvím přenášet nejnovější poznatky vědecké činnosti do výuky.
- Připravit kvalitní aplikační výstupy, např. certifikované metodiky, odborné mapy atd., a tyto výstupy vhodně zavádět do pedagogické činnosti FLD.

Pokračovat v jednáních s komerčními subjekty s cílem dosáhnout zabezpečení přenosu nejlépe uplatnitelných/nejvýznamnějších výsledků vědecko-výzkumné činnosti FLD do praxe.

Operační cíle:

- Pokračovat v uplatňování výsledků vědecké práce do praxe komerčních subjektů formou smluv o využívání výsledků výzkumu a pokračovat v uplatňování výsledků v pedagogické činnosti.
- V roce 2019 více zapojit do této aktivity koordinátory projektů, kteří budou zároveň vést evidenci o těchto smlouvách, tak aby mohly být jednotlivé smlouvy rychle předloženy.

Využít dostupné možnosti pro posílení informačních kampaní sloužících k posílení povědomí odborné i laické veřejnosti o přínosech výsledků vědecko-výzkumné činnosti.

Operační cíle:

- Nadále odměňovat zaměstnance, kteří aktivně vystupují v rámci propagace výzkumné činnosti v médiích (televizní pořady, zprávy, výstupy v rádiích atd.)
- Nadále uvádět na webu FLD popularizační články z vědeckých výstupů zaměstnanců, a to v sekci VaV na FLD.
- Nadále zábavnou formou pomocí kvízových otázek popularizovat vědecké výstupy FLD na FB.

PO 7 Přitažlivá fakulta s odpovídajícím zázemím

Prioritní cíl 7

Nadále na fakultě vytvářet přívětivé prostředí, a to nejen v oblasti materiálního zázemí, ale i podporou komfortu při školních činnostech a mimoškolních aktivitách (i prostřednictvím využití prostředků OP). Využít marketingové oddělení pro budování pozitivního povědomí o fakultě, jako o instituci s dobrou materiální i nemateriální infrastrukturou a cílenou podporou lidských zdrojů na fakultě, ale i mimo ni.

Specifické cíle

HP 1 Vzdělávací fakulta

Podporovat rozvoj materiálního zázemí (špičkové přístroje a vybavení) a lidských zdrojů (kvalitní pedagogové, excelentní vědci, osobnosti, které jsou známé a vážené v lesnickém a dřevařském provozu) tak, aby fakulta byla atraktivním vzdělávacím prostředím pro stávající i budoucí studenty.

Operační cíle:

- Pokračovat v dovybavení High Tech technologicko-výukového pavilonu v roce 2019 dle projektu a dle aktuálních požadavků vzdělávacího procesu.

Vytvořit zdroje pro poskytování benefitů pro dostatečný počet kvalitních studentů a zaměstnanců.

Operační cíl:

- Ve fakultním rozpočtu předložit AS část rezervovanou pro tento účel.

HP 2 Tvůrčí fakulta

Další rozvoj výzkumného vybavení, ale hlavně práce s lidskými zdroji, aby toto vybavení v plné míře dokázali využívat.

Operační cíle:

- Zajistit školení vědeckých pracovníků na pořizované přístrojové vybavení (a to nejen v rámci projektu HTP).

Zdokonalit dovednosti psaní kvalitních článků, projektových návrhů, rozvoj komunikačních schopností za účelem navazování efektivní spolupráce s dalšími institucemi. Rozvíjet mechanismy podpory studentů a pracovníků FLD tak, aby byly publikovány vědecky, ale i společensky hodnotné výstupy.

Operační cíle:

- V roce 2019 připravit další seminář na téma „Academic writing“.
- Také v roce 2019 připravit seminář na téma „Etika vědecké práce“.
- V roce 2019 připravit seminář na téma „Komunikace ve vědecké sféře“.

HP 3 Odpovědná a společensky prospěšná fakulta

Propojit vysokoškolské prostředí se sférou základního a středoškolského vzdělávání. Budovat značku LesPed nejenom na praktické úrovni, ale hlavně zabezpečit vědecko-výzkumný rozvoj a zvládnout související marketingové aktivity nevyhnutelné pro další rozvoj LesPed na fakultě. Pokračovat v aktivitách YPEF v těsné spolupráci se stavovskými lesnickými organizacemi.

Operační cíle:

- Nadále se aktivně účastnit práce pracovní skupiny LesPed.
- Pokračovat v realizaci regionálního a národního kola YPEF.
- Nadále rozšiřovat jméno soutěže YPEF.

Zapojit širokou veřejnost do života fakulty a využít všechny dostupné marketingové aktivity k propagování životního stylu „Obnovitelná surovina z našich lesů pro udržitelný život“.

Operační cíle:

- Nadále rozvíjet osvětu o životě fakulty prostřednictvím zaměstnanců, studentů (studentských spolků), Arboreta FLD v Kostelci nad Černými lesy.
- Zviditelňovat dění na fakultě pomocí vydávání tiskových zpráv, článků a rozhovorů do médií.

Pokračovat v komunikaci s veřejností propagací života fakulty na výstavách, veletrzích, soutěžích, prezentací při akcích pro veřejnost (sportovní akce, akce v obchodních centrech atd.)

Operační cíl:

- Nadále se účastnit veletrhů a akcí pro veřejnost, kde fakulta může propagovat své aktivity a dění na fakultě.
- Spolu s Kariérním centrem ČZU uspořádat Zahradní slavnost.

Prezentovat se jako společensky odpovědná instituce, podporující aktivity pro handicapované občany (společnost DUHA), podporující optimální využívání přírodních zdrojů a podporující občany, kteří s přírodními zdroji rozumně hospodaří, podporovat neformální setkání zaměstnanců a studentů fakulty.

Operační cíle:

- Pokračovat ve společenské odpovědnosti na FLD podporou občanského sdružení pro handicapované Společnost DUHA.
- Uspořádat akci k příležitosti výročí 100 let vysokoškolského lesnického učení v Praze za účelem oslav významného data, ale také pro upevnění vztahů s významnými partnery a přáteli fakulty, a to i ze zahraničí.
- Pokračovat v upevňování vnitřních vztahů se zaměstnanci a studenty pořádáním interních akcí.